**TURİZM SEKTÖRÜNDE PROJE GELİŞTİRME DERSİ**

**PROJE UYGULAMA DOSYASI**

**ANALİZ AŞAMASI**

|  |  |
| --- | --- |
| PROJE ADI | Side Antalya Deniz Kaplumbağları Koruma Projesi |
| PROJE TÜRÜ | Kalkınma Projesi |
| PROJE EKİBİ |  |

PROBLEM: Deniz kaplumbağaları fazlasıyla çoğalma potansiyeline sahiptir. Ancak doğal koşullar altında bile, hayatta kalabilen yavru kaplumbağa sayısı çok azdır. Yavrular denize ulaşmaya çalışırken çoğunlukla yengeç, çakal, tilki ve kuş gibi yırtıcılara yem olur. Bütün bu doğal süreçlerin üzerine dünyanın bazı ülkelerinde insanların beslenmek amacıyla yuvalardan yumurtaları toplaması, rahatsız etmesi veya yuvalama alanlarına zarar vermesi yavru deniz kaplumbağalarının yaşama şansını azaltıyor.

SORUN ANALİZİ

**Sorun Analizi Aşamaları**

**1.Temel sorunların tanımlanması ve listelenmesi**

**\*** Ticaret Amacıyla Kullanımı

\*Yatırım Eksikliği

\*Yanlış Yapılanma

\*Deniz ve Sahillerin Bakımsızlığı

\*Alana İlişkin İstihdam Eksikliği

\*Turist Yoğunluğu

\*Yerel Halkın Farkındalığının Olmaması

\*Veteriner Tarafından Sağlık Kontrolü Eksikliği

\*Üreme, Yaşama ve Kışlama Alanlarının Tahrip Edilmesi

\*Tesadüfi Avcılık

\*Avcılık

\*Besin Olarak Tüketilmesi

\*Koruma Alanının Eksikliği

\*Belirli Saatlerde Işık Kullanımı

**2.Merkezi sorunun tanımlanması/Sorunların Kategorileşmesi**

1.Yasadışı Kullanımın Önlenmesi

\*Ticaret Amacıyla Kullanımı

\*Tesadüfi Avcılık

\*Avcılık

\*Besin Olarak Tüketilmesi

2. Yaşam Alanın Durumu

\*Koruma Alanının Eksikliği

\*Belirli Saatlerde Işık Kullanımı

\*Üreme, Yaşama ve Kışlama Alanlarının Tahrip Edilmesi

\*Yanlış Yapılanma

\*Deniz ve Sahillerin Bakımsızlığı

\*Turist Yoğunluğu

\*Yerel Halkın Farkındalığının Olmaması

3.Uzmanlık Bakımından Eksiklikler

\*Yatırım Eksikliği

\*Alana İlişkin İstihdam Eksikliği (Gönüllü katılımcıların eksikliği durumunda)

\*Veteriner Tarafından Sağlık Kontrolü Eksikliği

**3.Neden-Sonuç ilişkisinin ortaya çıkarılması**

Deniz kaplumbağalarının yasal olmayan yollarlakullanıldığı tespit edilmiştir:

* Ağlara takılan kaplumbağaların zaman zaman balıkçılar tarafından öldürüldüğü belirtilmektedir. Balıkçılara yönelik bir eğitim programı düzenlemesi ve balıkçıların düzenli olarak bu konularda eğitilmesi bu tür olayların sayısını azaltacaktır.

Yuvalama döneminde kumsalda kaçak olarak yapılan ağla balık avcılığı önlenmelidir:

* Bu yüzden yavru çıkış döneminden önce kumsalın temizlenmesi yavruların denize ulaşma başarısını artıracaktır.

Deniz kaplumbağaların üreme zamanında turistlerin ziyaretleri ve yerel halkın konuya ilişkin farkındalığının olmadığı tespit edilmiştir:

* Bu bölgede konaklayan kişiler, sabahın ilk ışıklarına kadar kumsalda vakit geçirdikleri, kumsalda ateş yakarak, yüksek sesle müzikli eğlenceler düzenledikleri tespit edilmiştir. Bu sebeple, kumsalın bu bölümünde anaç çıkışı oldukça azdır.

Deniz ve sahillerin bakımsız olması deniz kaplumbağaların beslenmesini ve yaşam alanını tehdit ettiği tespit edilmiştir:

* Konaklama işletmelerine ait sabit şemsiyelerin ve şezlongların sayıları her sezon gittikçe artmaktadır. Gün boyunca ve geceleri, turistler tarafından deniz kenarına indirilen şezlonglar sabaha kadar orada kalmaktadır. Bu şezlongların gün batımından itibaren işletmeciler tarafından toplanması sağlanmalıdır.

Kumsala doğrudan inen araç yolları bulunmaktadır. Bu yollar sabaha kadar kullanılmakta ve bu yollarda dolaşan araçların ışıkları kumsalın büyük bir kısmının aydınlanmasına sebep olduğu tespit edilmiştir:

* Bu durum, yuvalama döneminde erginlerin yuva yapmadan geri dönmesine neden olduğu gibi, yavruların da araba ışıklarına doğru hareket etmelerine neden olabilmektedir. Bu yüzden yolların yuvalama sezonunda sahile kadar inmeleri engellenmelidir.

**4.Sorun Ağacının Hazırlanması**

**PAYDAŞ ANALİZİ**

**Paydaş Analizi Aşamaları**

**1.Paydaşlar ile ilgili Listenin Oluşturulması**

**\***Yerel Yönetim: Antalya Büyükşehir Belediyesi, Manavgat Belediyesi

\*Üniversiteler: Akdeniz Üniversitesi ve Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi

\*Kamu Kurumları: Antalya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Özel Çevre Koruma Kurumu, Antalya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

\*Sivil Toplum Kuruluşarı: Antalya Turizm Tedarikçileri Derneği, Manavgat Avcılık ve Atıcılık Derneği, Antalya Üniversite Destekleme Vakfı, Alanya Turistik İşletmeciler Derneği

\*Kooperatifler: Ulupınar Çevre Koruma Geliştirme ve İşletme Kooperatifi

\*Yerel Halk

\*Potansiyel Ziyaretçiler

\*Turizm Örgütleri: Kültür ve Turizm Bakanlığı, Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği(TTYD), Turist Rehberleri Birliği(TUREB), Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği (TÜRSAB)

**2.Paydaşların kategorize edilmesi**

**Doğrudan Etkilenecekler**

\*Yerel Halk ( Nüfus: 13.183 )

\*Yerel Yönetim: Antalya Büyükşehir Belediyesi, Manavgat Belediyesi

\*Potansiyel Ziyaretçiler

\*Üniversiteler: Akdeniz Üniversitesi ve Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi

\*Turizm Örgütleri: Kültür ve Turizm Bakanlığı, Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği(TTYD), Turist Rehberleri Birliği(TUREB), Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği (TÜRSAB)

\*Kamu Kurumları: Antalya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Özel Çevre Koruma Kurumu, Antalya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

\*Sivil Toplum Kuruluşları: Antalya Turizm Tedarikçileri Derneği, Manavgat Avcılık ve Atıcılık Derneği, Antalya Üniversite Destekleme Vakfı, Alanya Turistik İşletmeciler Derneği

\*Bölgedeki diğer altyapı veya yatırım projelerinden zaten etkilenmiş ve arazileri bu proje kapsamında etkilenecek kişiler

\*Plajlar (Otel ve Halk Plajları)

**Dolaylı Etkilenecekler**

\*Kooperatifler: Ulupınar Çevre Koruma Geliştirme ve İşletme Kooperatifi

\*Konaklama İşletmeleri( 8 tane)

\*Restroran İşletmeleri (Fazla Sayıda)

\*Seyahat Acentaları: Side Tours, Get Your Guide

\*Rehberler (Antalya Rehberler Odası: 75 bölgesel eylemli rehber)

**3.Seçilen paydaşların ayrıntılı analizi**

**3.1 Kapasite Analizi**

**\*** 2020 yılında Patara kumsalında yapılan deniz kaplumbağaları izleme projesi kapsamında kumsalda  bu güne kadar 432 yuva tespit edilmiş ve bu yuvalardan 8000 yavru denizle buluşmuştur. 2020 yılında Patara kumsalında yapılan deniz kaplumbağaları izleme projesi kapsamında kumsalda  bu güne kadar 432 yuva tespit edilmiş ve bu yuvalardan 8000 yavru denizle buluşmuştur.Şimdiye kadar DEKAMER tarafından tedavisi tamamlanan veya yuva yapan 26 deniz kaplumbağası uydudan izlenmiştir.19.08.2020 tarihinde Cumhurbaşkanımızın eşi sayın Emine ERDOĞAN hanımefendinin katılımıyla 3 adet Belkız, Likya ve Patara isimli dişi ergin birey ve 1 adet 3 yaşında yavru kaplumbağa denizle buluşturulmuştur.

\* AB Bakanlığı Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığına bağlı Türk Ulusal Ajansın Gençlik Programı kapsamında “Deniz Kaplumbağalarını Koruma ve Araştırma Projesi” yapılmıştır. Türk Ulusal ajansı ve KITUYAD (Kızılağaç Turizm Yatırımcıları Derneği) nin desteklediği proje 06.08.2013 – 26.08.2013 tarihleri arasında 21 günlük süre zarfında Manavgat çayı ile Alara çayı arasındaki sahil şeridinde gerçekleştirilmiştir. Projede Almanya'dan 16 ve Türkiye'den 16 katılımcı bulunmuştur.

\* Let's Do It' hareketi, 2008 yılında Baltık ülkesi Estonya'da 50 bin gönüllünün bir araya gelerek başladı. Uluslararası çevre hareketi, 9 Mayıs günü 22 ülkede kıyısı bulunan Akdeniz'in temizlenmesini gündeme getirecek bir etkinlik hazırladı. 22 ülkede aynı anda başlayacak etkinlikle 1 milyon gönüllünün katılımıyla Akdeniz'de hem dip hem de kıyı temizliği yapıldı.. Türkiye'de ise Edirne'den Hatay'a 10 ilde bu etkinlik gerçekleştirilmiştir.

\* Türkiye'nin Deniz ve Kıyı Koruma Alanları Sisteminin Güçlendirilmesi Projesi kapsamında 2008’de kaplumbağalar ve balıkçılık arasındaki etkileşimi değerlendirmeyi amaçlayan bölgesel öneme sahip ortak araştırma projelerinin detaylı hazırlanması ve yürütülmesiamaçlanmıştır.

\* Ekolojik Araştırmalar Derneği İktisadi İşletmesi tarafından 2015 yılında Belek Özel Çevre Koruma Bölgesi Tür ve Habitat İzleme Projesi Kapsamında Belek Kumsal Alanında Deniz Kaplumbağaları ve Nil Kaplumbağası Popülasyonlarının Araştırılması ve İzlenmesi Projesi gerçekleştirilmiştir.

\* Dalyan Kumsalı (Ortaca, Muğla)’nda Deniz Kaplumbağaları Araştırma, Kurtarma ve Rehabilitasyon Merkezi (DEKAMER) 2008 yılı içerinde çalışmalarına başlamış ve bu çalışmalar 2009 yılında resmiyet kazanmıştır.Kumsaldaki koruma ve izleme çalışmaları yanında, bilgilendirme çalışmaları da devam etmiştir. Yerel halktan da katılan gönüllüler ve projede görev alan görevlilerce bilgilendirme çalışmaları kumsaldaki bilgilendirme ofislerinde ve DEKAMER’de yapılmıştır ve yaklaşık 30.000 kişiye birebir bilgi verilmiştir.Ayrıca 2010 yılı içerisinde bu kumsalda yuva yapan bir dişi iribaş deniz kaplumbağası ile İtalya’dan getirilen bir adet yeşil deniz kaplumbağası da uydu cihazı takılarak Akdeniz’de göç yolları takip edilmektedir.

\* Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü 3. Bölge Müdürlüğü ve WWF-Türkiye’nin işbirliğiyle 11-13 Ekim 2012 tarihlerinde Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi’nde düzenlenen 4. Ulusal Deniz Kaplumbağaları Sempozyumu’nda WWF-Türkiye düzenleme komitesinde yer aldı. Sempozyumda türe özgü yapılan bilimsel araştırmalar ve başarılı politikalar paylaşılırken türün tüm Akdeniz’de etkin korunabilmesi için geleceğe yönelik koruma hedefleri tartışıldı.

\* 2006’dan beri Akyatan Yaban Hayatı Geliştirme Sahası’nda deniz kaplumbağası izleme, araştırma ve koruma çalışmaları yürütülüyor. Çalışma kapsamında yuvalara çakal predasyonuna karşı kumaltı kafesler, sıcaklık ölçerler yerleştiriliyor, kum sıcaklığı belirleniyor, kumsal sıcaklık profilinin çıkarılıyor ve markalama yapılıyor.

\* 2003’de Adnan Menderes Üniversitesi ve Dokuz Eylül Üniversitesi'nin işbirliğiyle Türkiye’deki bütün yuvalama alanlarının hızlı değerlendirilmesi yapıldı, alanlardaki riskler ve türe yönelik tehditler ortaya koyuldu, çözüm önerileri geliştirildi.

\* 1994-2011 arasında Çıralı’da sistemli olarak deniz kaplumbağalarını izleme, araştırma ve koruma çalışmaları yürütüldü. Buradaki koruma çalışmaları 2001 yılında kurulan Ulupınar Çevre Koruma Geliştirme ve İşletme Kooperatifi’nin desteğiyle devam ediyor.

**3.2 Risk Analizi**

**\*** Yerel halk ve ziyaretçilerin ilgisizliği bakımından projeye gönüllü katılım sayısı düşük olabilmektedir.

\* Otel yöneticileri projeye karşı çıkabilirler.

\* Paydaşlardan bazılarının projeden çekilme durumu ciddi sorunlar yaratabilir.

\* COVID-19 salgını nedeniyle yeterli sayıda katılımcı sağlanamaması durumunda projenin iptal olma riski bulunmaktadır.

\* Yerel yönetim tarafından beklenen desteğin sağlanmaması.

\* Proje tanıtımının yetersiz olması nedeniyle beklenen katılımcı sayısına ulaşamaması mümkün olabilmektedir.

\* Projenin yaz aylarında gerçekleşecek olması sıcaklık çarpması ve yorgunluğu bakımından projeden erken tarihte çekilebilirler. Aşırı sıcak, ıslak ya da rüzgarlı ortamlar gibi uç çalışma şartlarında özel tedbirler uygulanmalıdır.

\* Çalışma sırasında yorgunluk, stres, kızgınlık ve benzeri durumlar yaşanabilir ve çalışma ortamının bu durumların şiddetini arttırabilir. Çalışan kendi fiziksel sınırlarını zorlayacak işleri yapmaya kalkışmamalı, yeterince dinlenmeli ve sosyal aktivetelere zaman ayırmalıdır.

\* Proje kapsamında meydana gelen acil durumlarda plan eksikliği açısından ve bu süreci yönetememek projeyi olumsuz etkileyebilir.

\* Taşıma kapasitesinin dikkate alınmaması durumunda projenin sürdürülebilirliği açısından olumsuz etki yaratabilir.

**4.Önceliklerin Belirlenmesi ve Uzlaşma(ma)**

Temel Amaçlar;

1. Antalya Side deniz kaplumbağalarını yasal olmayan yollarla kullanıldığını önlemek.
2. Yavru deniz kaplumbağalarını güvenli bir şekilde denize ulaştırmak.
3. Deniz kaplumbağalarının yaşamını tehdit eden sorunları gidermek.

**\***Sivil Toplum Kuruluşları (Antalya Turizm Tedarikçileri Derneği, Manavgat Avcılık ve Atıcılık Derneği, Antalya Üniversite Destekleme Vakfı, Alanya Turistik İşletmeciler Derneği)

\*Üniversiteler (Akdeniz Üniversitesi)

\*Yerel Yönetim (Antalya Büyükşehir Belediyesi ve Manavgat Belediyesi)

\* Yerel Halk

\*Kamu Kurumları (Antalya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Özel Çevre Koruma Kurumu, Antalya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı)

HEDEF ANALİZİ

**1.Proje Genel Hedefinin Tanımlanması**

Bu projede deniz kaplumbağalarını korumak ve yaşamlarını tehdit eden sorunlara çözüm bulmak genel hedef olarak belirlenmiştir.

**2. Amacın ya da Amaçların Tanımlanması**

Deniz kaplumbağalarının ticaret amacı kullanımı nedeniyle yasal cezalar uygulanmaya hedeflenmektedir.

Üreme döneminde turistlerin kumsalda zaman geçirmeleri belirlenen saatler içerisinde olması hedeflenmektedir.

Deniz ve sahillerin bakımsız olmasını önlemek için sahilin deniz kaplumbağası yuvalama kumsalı olduğunu belirten ve üzerinde kumsal kullanımında uyulması gereken kuralları içeren bilgilendirme levhaları yerleştirilmeye hedeflenmektedir.

Projeye katılan gönüllüler sayısının az olması nedeniyle alana ilişkin işe alım yapılması hedeflenmektedir.

Proje çalışmalarına zaman zaman yerel halkının katılımı dateşvik edilerek, halkın sahip olduğu doğal değerlere ilgisi artırılarak ve farkındalık yaratılarak koruma çalışmalarına destek olmaları sağlanmaya hedeflenmiştir.

1. **Gereken Çıktıların Oluşturulması-Araçların Belirlenmesi**

Belirttiğimiz hedeflere ulaşabilmek için, projemizin araçlarını şu şekilde sıralayabiliriz; Üreme döneminde turistlerin kumsalda zaman geçirmeleri belirlenen saatler içerisinde olması hedefine ulaşmak için otel yöneticiler ve Manavgat Belediyesi başta olmak üzere görüşmeler yapılarak probleme ilişkin ortak kararlar vermek;

Kaplumbağalarının yaşam alanı olan deniz ve sahillerin bakımsızlığını önlemek için projemize Akdeniz Üniversitesi ve Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi öğrencilerini de gönüllü olarak dahil etmek, Antalya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü’nden de destek almak;

Kumsala doğrudan inen araçların ışıkları kumsalın büyük bir kısmının aydınlanmasına sebep olduğundan dolayı yaz mevsimlerinde bu araçların plajlara girilmesini yasaklamak veya belirli saatler içerisinde gerçekleştirmek için belediye zabıtasını dahil etmek;

Deniz kaplumbağaların üreme zamanında turistlerin ziyaretlerini azaltmak için otellerle, seyahat acentelerle, rehberle görüşmeler yapılarak bazı kararlar alınmıştır: otellerde turistlere giriş esnasında bilgilendirici broşürler verilecek (Türkiye Turizm Yatırımcılar Derneği yardımıyla), seyahat acentelerinin mehtap turu gibi bazı özel turlardan kaçınmak;

Deniz kaplumbağaların ticarı amacıyla avlanmasını gidermek için Manavgat Avcılık ve Atıcılık Derneği ve Özel Çevre Koruma Kurumu ile görüşmeler yaparak, soruna ilişkin ortak çözümler üretmek.

Yerel halkın farkındılağını oluşturmak için Antalya Büyükşehir Belediyesi, Manavgat Belediyesi ve Özel Çevre Koruma Kurumu tarafından oluşturulan ekiple eğitimler ve eylem programları ve kampanyalar düzenlemek.

1. **Hedef Ağacının Belirlenmesi**

4.STRATEJİ ANALİZİ

**1.AŞAMA**

**ADIM 1:** Strateji analizinde, projenin kapasitesini belirlemek ve tanımlamak için yetenekler, güçlü ve zayıf yönlerı ortaya konulmuştur. Bunlar;

**Yetenek:** birden fazla dil bilgisene sahip olmak,

**Güçlü Yönler:** proje gönüllülük esasına dayandığı için kar amacı gütmüyor olması,

**Zayıf Yönler:** projenin mevsimsel özellik taşıması, yerel halkın projeye dahil olmak istememesi.

Bu kapsamda, projede dışarıda bırakılacak bazı hedefler tespit edilmiştir. Bunlar;

* Yanlış yapılanma oranının azaltılması
* Veteriner tarafından sağlık kontrolünün sağlanması
* Üreme zamanında kaplumbağaların besin ihtiyacının giderilmesi

**ADIM 2:**

* Deniz kaplumbağa sayısının artması için üreme zamanında yavru kaplumbağalarının denize ulaşmasını sağlamak amacıyla mümkün olduğu kadar fazla gönüllü dahil etmek
* Kaplumbağaların yaşam alanının temizlenmesini sağlamak adına paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirerek bunu gidermek
* Ticaret amacıyla avlanma gibi yasadışı kullanımı önlemek için çözümler üretmek

**ADIM 3:**

Optimal strateji olarak deniz kaplumbağa sayısının artması seçilmiştir. Hedef gruplarının tamamı doğrudan etkilecenek paydaşlardan oluşacaktır. Kaynak olarak projede Antalya Büyükşehir Belediyesi, Manavgat Avcılık ve Atıcılık Derneği, Özel Çevre Koruma Kurumu, Antalya Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, üniverseteler (2), oteller (8), sehayat acenteleri (2), bölgesel eylemli rehberler (75) tarafından yardım ve destekler beklenilmektedir. Daha önce gerçekleşen projelerin kurucularıyla görüşmeler yaparak bilgi alınması beklenmektedir.

Antalya bölgesini ziyaret eden tursitler genelde ‘her şey dahil’ tatilini tercih ediyorlar ve bütün boş zamanlarını otellerde geçiriyorlar. Bu proje kapsamında ziyaretçilerinin katılımı onlara farklı tecrübe sağlamış olmaktadır. Ayrıca, deniz ve sahillerin temizlenmesi hem kaplumbağalar için güvenli bir yaşam alanı sağlamış olur, hem de projenin bitiminde bölgeyi ziyaret edenler için de kirletmemeleri için etkileyici rol oynar.

 **ADIM 4:**

**GENEL HEDEF:**Deniz kaplumbağalarının üreme zamanında güvenliğini sağlamak, yerel halkın ve turistlerin bu konuda farkındalığını oluşturmak projenin genel hedefidir.

**PROJENİN AMACI:**Deniz kaplumbağa sayısını azalmasını önlemek, yaşam alanları tehdit eden durumları ortadan kaldırmak ve yasadışı kullanımı önlemek projenin amacıdır.

**2. AŞAMA**

**FAALİYET PLANI**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **NO** | **YAPILACAK FAALİYETİN ADI** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** |
| 1 | Proje Tarihçesinin Belirlenmesi  | **X** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | Proje Başvurusu | **X** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | Açılış Toplantısı  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | Projenin Başlangıcı |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 | Veri Toplanması (Online Anket) |  | **X** | **X** |  |  |  |  |  |  |
| 6 | Gönüllüleri Projeye Hazırlamak  |  |  |  | **X** | **X** |  |  |  |  |
| 7 | Arazi Çalışmaları  |  |  |  | **X** | **X** | **X** | **X** | **X** | **X** |
| 8 | Ekip Toplantısı  | **X** |  |  | **X** |  | **X** |  | **X** |  |
| 9 | Paydaşlarla Görüşmeler  |  | **X** | **X** | **X** |  |  |  |  |  |
| 10 | Kaynakların Belirlenmesi  | **X** | **X** |  |  |  |  |  |  |  |
| 11 | Bütçe Çalışmaları  | **X** |  |  | **X** |  |  |  |  |  |
| 12 | Kapanış Toplantısı  |  |  |  |  |  |  |  |  | **X** |

\*Projenin mevsimsel özellik taşıması nedeniyle başlangıç tarihi nisan ayı, bitiş tarihi ise eylül ayı olarak kararlaştırılmıştır.